

ПОСТАНОВЛЕНИЕ
КАБИНЕТА МИНИСТРОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

291 Об утверждении программ — «дорожных карт» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий машиностроения и электротехнической промышленности

В целях финансово-экономического оздоровления, повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции, рационального использования производственных площадей и широкого привлечения инвестиций для модернизации, технического и технологического перевооружения производственных мощностей предприятий машиностроения и электротехнической промышленности Кабинет Министров **постановляет:**

1. Принять к сведению, что АК «Узэлтехсаноат», ОАО «БМКБ-Агромаш», СП ООО «Файз» совместно с Госкомконкуренции, Министерством экономики и Министерством финансов Республики Узбекистан разработаны программы — «дорожные карты» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий машиностроения и электротехнической промышленности, предусматривающие:

Собрание законодательства Республики Узбекистан, 2014 г.

меры по эффективному и рациональному использованию основных фондов, в том числе за счет модернизации, технического и технологического обновления существующих производств, максимальной загрузки мощностей и мобилизации всех имеющихся резервов;

снижение себестоимости выпускаемой продукции путем оптимизации производственных процессов и площадей, сокращения технологических потерь и удельных норм расхода сырья и материалов на единицу выпускаемой продукции;

организационно-технические мероприятия по экономии топливно-энергетических ресурсов, внедрению современного энергосберегающего оборудования и информационно-коммуникационных технологий;

мероприятия по пополнению оборотных средств путем оптимизации денежных потоков, реструктуризации финансовых обязательств предприятий, сокращения дебиторской и кредиторской задолженностей.

2. Утвердить:

разработанные программы — «дорожные карты» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий машиностроения и электротехнической промышленности согласно приложениям №№ 1 — 4;

целевые параметры, прогнозируемые по итогам 2014 года за счет реализации программ — «дорожных карт» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий машиностроения и электротехнической промышленности согласно приложению № 5.

3. Согласиться с предложениями Госкомконкуренции, Министерства экономики и Министерства финансов Республики Узбекистан о капитализации фактической задолженности ОАО «Чирчикский трансформаторный завод» перед бюджетом и государственными целевыми фондами на момент осуществления капитализации, в счет увеличения доли государства в уставном фонде предприятия, включая начисленные пени и штрафы.

Госкомконкуренции совместно с Министерством финансов Республики Узбекистан обеспечить увеличение государственной доли в уставном фонде ОАО «Чирчикский трансформаторный завод» в установленном порядке.

4. Возложить персональную ответственность на руководителей соответствующих министерств, ведомств, хозобъединений и предприятий за своевременную реализацию мероприятий, а также выполнение целевых прогнозных параметров, предусмотренных программами — «дорожными картами» по финансово-экономическому оздоровлению предприятий машиностроения и электротехнической промышленности.

5. Госкомконкуренции, Министерству экономики, Министерству финансов Республики Узбекистан обеспечить:

совместно с руководителями АК «Узэлтехсаноат», ОАО «БМКБ-Агротехмаш» и СП ООО «Файз» реализацию мероприятий утвержденных программ — «дорожных карт» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий

машиностроения и электротехнической промышленности, обратив особое внимание на вопросы оптимизации неиспользуемых активов и реструктуризации финансовых обязательств, а также пополнения оборотных средств предприятий, в том числе за счет кредитных ресурсов коммерческих банков;

на основе критического анализа системный мониторинг за ходом реализации мероприятий, предусмотренных в программах — «дорожных картах», с внесением до 5 числа, ежеквартально в рабочую группу Кабинета Министров Республики Узбекистан соответствующей информации.

6. Заместителю Премьер-министра Республики Узбекистан, руководителю рабочей группы У.У. Розукулову:

обеспечить ежеквартальное рассмотрение на заседаниях Комплекса хода реализации утвержденных программ — «дорожных карт» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий машиностроения и электротехнической промышленности, с принятием дополнительных мер по ускорению выполнения предусмотренных мероприятий;

на основе критического анализа выполнения мероприятий по итогам 2014 года доложить на заседании Президиума Кабинета Министров результаты реализации утвержденных программ — «дорожных карт» по финансово-экономическому оздоровлению убыточных, экономически несостоятельных и низкорентабельных предприятий машиностроения и электротехнической промышленности.

7. Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на заместителя Премьер-министра Республики Узбекистан У.У. Розукулова.

**Премьер-министр
Республики Узбекистан**

Ш. МИРЗИЁЕВ

г. Ташкент,
9 июня 2014 г.,
№ 150

**ПРОГРАММА — «ДОРОЖНАЯ КАРТА»
по финансово-экономическому оздоровлению ОАО «Оникс»**

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
Основные показатели предприятия по итогам 2013 года:		2014 год: ожидаемые результаты после реализации мероприятий программы — «дорожная карта»:		
Объем выпущенной продукции — 4,5 млрд сум.;		Объем выпускаемой продукции — 7,2 млрд сум. (рост — 1,6 раза);		
Экспорт — 60,7 тыс. долл.;		Экспорт — 70,0 тыс. долл. (рост — 1,15 раза);		
Чистая прибыль (убыток) — (-940,9) млн сум.;		Чистая прибыль (убыток) — 212,0 млн сум.;		
Рентабельность — (-21,2)%.		Рентабельность — 3%.		
I. Мероприятия по обеспечению стабильной работы предприятия в 2014 году				
1.1.	Определение перспективного направления развития предприятия — автоматизированная выработка и обработка изделий из хрустала и стекла: определение перечня необходимого оборудования; составление комплекса мероприятий, охватывающего все аспекты развития перспективного направления, в т. ч. освобождение необходимых производственных площадей, поиск поставщиков оборудования, разработка технико-экономического обоснования проекта, определение объема строительно-монтажных работ по реконструкции, с определением источников финансирования.	июнь 2014 г.	ОАО «Оникс», АК «Узэлтехсаноат», МВЭСИТ, Госкомконкуренции	Создание нового автоматизированного производства на площадях корпуса № 1 посредством установки современных технологических линий и оборудования для организации производства новых видов конкурентоспособных хрустальных и стекольных изделий. Улучшение качества и обеспечение конкурентоспособности продукции, повышение спроса на производимую продукцию.
1.2.	Увеличение объема производства и реализации продукции в 2014 году до 7 170,0 млн сум., в т. ч.: I полугодие — 3 000,0 млн сум.;	в течение 2014 г.	ОАО «Оникс», АК «Узэлтехсаноат»	Обеспечение по итогам 2014 года темпа роста объема производства на уровне 158% и получение чистой прибыли в размере 212,0 млн сум.
II. Совершенствование менеджмента предприятия				
2.1.	Сокращение 18 ед. штатной численности, в т. ч.: продавцов фирменных магазинов — 6 ед.; водителей автомобилей — 4 ед.; работников службы охраны отчуждаемых территорий — 8 ед.	май-июнь 2014 г.	ОАО «Оникс»	Сокращение расходов на 165,7 млн сум. в год.

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
	Поэтапная переподготовка специалистов стекольного производства для работы на новом оборудовании, по мере модернизации производства.	октябрь — декабрь 2014 г.	ОАО «Оникс»	Освоение специалистами новых направлений производственной деятельности предприятия.
2.2.	Внедрение на предприятии программы 1С-бухгалтерия. Закуп необходимой компьютерной техники, программного обеспечения. Обучение персонала.	октябрь 2014 г.	ОАО «Оникс»	Совершенствование финансового и административного менеджмента, обеспечение наиболее эффективного использования финансовых ресурсов, оптимизация денежного оборота, расходов, минимизация финансовых рисков.
2.3.	Внедрение на предприятии системы менеджмента качества в соответствии с требованиями международного стандарта ISO 9001:2008.	июль 2014 г.	ОАО «Оникс», Агентство «Узстандарт»	Обеспечение высокого качества продукции и увеличение экспортного потенциала предприятия.
III. Финансовая реструктуризация				
3.1.	Пополнение оборотных средств предприятия, путем привлечения в установленном порядке: кредита ОАКБ «Узпромстройбанк» в размере 1,0 млрд сум. по ставке рефинансирования Центрального банка сроком на 3 года; заемных средств АК «Узавтосаноат» сроком на 1 год в размере 1,0 млрд сум., с процентной ставкой в размере 50% от ставки рефинансирования Центрального банка, под залоговое обеспечение ОАО «Оникс».	II квартал 2014 г. II квартал 2014 г.	ОАО «Оникс», Узпромстройбанк ОАО «Оникс», АК «Узавтосаноат»	Пополнение оборотных средств предприятия в объеме 2,0 млрд сум. позволит предприятию приобрести основное импортное сырье для обеспечения выполнения прогнозных показателей производства на 2014 год.
3.2.	Представление в Республиканскую комиссию по сокращению просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и укреплению дисциплины платежей в бюджет необходимых документов для рассмотрения вопроса списания начисленных пеней за несвоевременные платежи в бюджет и государственные целевые фонды, а также предоставление отсрочки по платежам в бюджет и в государственные целевые фонды на 24 месяца.	июнь 2014 г.	ОАО «Оникс», Республиканская комиссия	Предоставление отсрочки по платежам в бюджет и внебюджетные фонды на общую сумму 319,1 млн сум. (130,6 млн сум. в бюджет и 188,5 млн сум. в государственные целевые фонды) позволит перенаправить указанные средства на пополнение оборотных средств предприятия.
3.3.	Подготовка проекта решения Президента Республики Узбекистан по освобождению предприятия от таможенных платежей за ввозимое оборудование, комплектующие изделия, сырье, материалы, запасные части, технологическую документацию и оснастку, не производимых в Республике Узбекистан.	октябрь 2014 г.	АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Оникс», Министерство финансов, Министерство экономики, Госналоговый комитет, Гос таможенный комитет	Применение соответствующих льгот позволит предприятию снизить себестоимость и повысить конкурентоспособность выпускаемой продукции.
3.4.	Мобилизация внутренних резервов для пополнения оборотных средств: реализация остатков готовой продукции; взыскание дебиторской задолженности.	I полугодие 2014 г.	ОАО «Оникс», Агентство по драгоценным металлам, АК «Узэлтехсаноат»	Реализация остатков готовой продукции (150,0 млн сум.) и взыскание дебиторской задолженности (50,0 млн сум.) позволят пополнить оборотные средства предприятия на 200,0 млн сум.

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
	Проведение инвентаризации неиспользуемых материалов, содержащих драгоценные металлы и внесение предложения по их реализации.			Реализация неиспользуемых материалов, содержащих драгоценные металлы, будет способствовать увеличению оборотного капитала.
3.5.	Реализация в установленном порядке неиспользуемых в производстве зданий и сооружений, общей площадью 36,8 тыс. кв. м. с относящимися к ним энергетическим оборудованием и коммуникациями.	в течение 2014 г.	ОАО «Оникс», Госкомконкуренции	1. Обеспечение, за счет поступающих от реализации средств, модернизации и технического перевооружения производства, а также погашение кредита банка. 2. Уменьшение налога на землю на сумму 118,5 млн сум. за счет отчуждения 7,5 га территории по мере реализации объектов.
3.6.	Проработка ОАО «Джизакский аккумуляторный завод» технологии получения свинцового сурика, необходимого ОАО «Оникс» для производства хрустала.	август-сентябрь 2014 г.	ОАО «Оникс», ОАО «Джизакский аккумуляторный завод»	Экономия валютных средств за счет использования в производстве отдельных видов местного сырья, получаемого путем переработки на предприятиях республики.
3.7.	Сокращение социальной инфраструктуры предприятия: передача на баланс хокимията Ташкентской области детского оздоровительного лагеря «Нурафшон»; реализация профилактория, здания столовой, кафе «Хрусталь» и кафе «Мархамат».	май-июнь 2014 г. III квартал 2014 г.	ОАО «Оникс», хокимият Ташкентской области, Госкомконкуренции Госкомконкуренции	Отчуждение указанных объектов позволит уменьшить ежегодные расходы предприятия на 55,7 млн сум.
IV. Разработка маркетинговой стратегии				
4.1.	Разработка и поэтапное освоение новых видов конкурентоспособной продукции. Создание на базе корпуса № 1 современного производства с освоением изготовления 11 видов новой продукции, в т. ч. по: хрустальным изделиям — 8 наименований; люстрам — 3 наименования. Разработка нового ассортимента продукции в процессе реализации проекта «Модернизация хрустального производства».	постоянно сентябрь 2014 г.	ОАО «Оникс» АК «Узэлтхесаноат»	Данные меры позволят на системной основе обновлять и расширять ассортимент выпускаемой продукции.
4.2.	Проведение маркетинга сырьевого рынка. На системной основе производить маркетинг сырьевого рынка с целью определения альтернативных поставщиков на каждый вид сырьевого материала.	постоянно	ОАО «Оникс»	Обеспечение бесперебойного снабжения предприятия необходимым сырьем и компонентами, используемыми в производстве продукции.
4.3.	Участие предприятия в межотраслевых, республиканских, международных торговых ярмарках и выставках.	постоянно	ОАО «Оникс», АК «Узэлтхесаноат», МВЭСИТ	Изучение и освоение новых рынков сбыта, в т. ч. экспортных.

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
V. Привлечение внутренних и внешних инвестиций				
5.1.	Привлечение внутренних инвестиций для модернизации и технического перевооружения производства. Целевое использование денежных средств, полученных от реализации неиспользуемых в производстве зданий и сооружений, общей площадью 36,8 тыс. кв. м с относящимися к ним энергетическим оборудованием и коммуникациями.	по мере реализации объектов	ОАО «Оникс», АК «Узэлтханоат»	Обеспечение модернизации и технического перевооружения производства.
5.2.	Разработка паспортов и инвестиционных предложений проектов по организации производства современной, экспортноориентированной и импортозамещающей продукции с привлечением прямых иностранных инвестиций, и представление в МВЭСИТ для организации работ по поиску потенциальных иностранных инвесторов.	в течение 2014 г.	ОАО «Оникс», АК Узэлтханоат», МВЭСИТ	Привлечение иностранных инвестиций для создания новых, современных производств.
5.3.	Изучение с выездом в КНР и другие страны существующих технологий и поставщиков оборудования для организации нового производства на территории ОАО «Оникс», а также поиск потенциальных инвесторов.	II квартал 2014 г.	ОАО «Оникс», АК «Узэлтханоат», МВЭСИТ	Определение оптимальной технологии и выбор поставщиков оборудования для организации новых производств на территории ОАО «Оникс».

**ПРОГРАММА — «ДОРОЖНАЯ КАРТА»
по финансово-экономическому оздоровлению ОАО «Чирчикский
трансформаторный завод»**

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
	Основные показатели предприятия по итогам 2013 года: Объем выпущенной продукции — 6,1 млрд сум.; Чистая прибыль (убыток) — (-13,3) млрд сум. Рентабельность — (-0,8%).		2014 год: ожидаемые результаты после реализации мероприятий программы — «дорожная карта»: Объем выпускаемой продукции — 20,0 млрд сум. (рост — 3,3 раза); Чистая прибыль (убыток) — 0,25 млрд сум.; Рентабельность — 1,2%.	
I. Мероприятия по обеспечению стабильной работы предприятия в 2014 году				
1.1.	Восстановление прежних рынков сбыта в России по тяговым трансформаторам, в т. ч.: ОАО «Российские железные дороги»; ЗАО «Трансмашхолдинг». Поиск альтернативных рынков сбыта стран СНГ по выпускаемой номенклатуре ОАО «Чирчикский трансформаторный завод».	июль — сентябрь 2014 г.	МВЭСИТ, АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Увеличение объемов реализации продукции на экспорт.
1.2.	1. Организация ремонта имеющихся трансформаторов в НХК «Узбекнефтегаз», ГАК «Узбекэнерго», ГАК «Узкимсаноат», ГАЖК «Узбекистон темир йуллари», ГП «НГМК», ОАО «АГМК», АПО «Узметкомбинат» и др. 2. Восстановление производства трансформаторов для предприятий горнодобывающей, нефтехимической и железнодорожной отраслей. 3. Освоение новых видов продукции, в т. ч. комплектных трансформаторных подстанций (КТП). 4. Обеспечение выполнения обязательств по ранее заключенным договорам: <u>по поставке продукции:</u> ОАО «ТашгорПЭС» — 3 860,8 млн сум.; ООО «СамЭС» — 4 309, 0 млн сум.;	сентябрь 2014 г. декабрь 2014 г. декабрь 2014 г. июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», АК «Узэлтехсаноат» ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», АК «Узэлтехсаноат» ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»,	Доведение объемов производства и реализации продукции до 20,0 млрд сум., в т. ч. в: I полугодии 2014 г. — 4,6 млрд сум.; III квартале 2014 г. — 5,4 млрд сум.; IV квартале 2014 г. — 10,0 млрд сум. Восстановление 50 рабочих мест. Поступление выручки в объеме 6,6 млрд сум. на пополнение оборотных средств.

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
	по ремонту трансформаторов: ОАО «Навои азот» — 1 053,7 млн сум.; Восточная МЭС — 1 053,2 млн сум.; Навоийская ГЭЦ — 728,5 млн сум. 5. Проработка вопроса реализации НХК «Узбекнефтегаз», ГАК «Узбекэнерго», ГАК «Узкимёсаноат», ГАЖК «Узбекистон темир йуллари», ГП НГМК, ОАО «АГМК», АПО «Узметкомбинат» трансформаторов мощностью 2500 — 63000 кВА на напряжение 110 и 220 кВ и трансформаторных подстанций, а также оказание услуг по их ремонту.	май — сентябрь 2014 г. май — октябрь 2014 г.	АК «Узэлтехсаноат», НХК «Узбекнефтегаз», ГАК «Узбекэнерго», ГАК «Узкимёсаноат», ГАЖК «Узбекистон темир йуллари» ГП НГМК, ОАО «АГМК», АПО «Узметкомбинат»	
1.3.	Открытие торговых домов предприятия на территории Российской Федерации и других странах СНГ.	июнь — август 2014 г.	Госкомконкуренции, АК «Узэлтехсаноат», МВЭСИТ, ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Увеличение объемов экспорта и поступления валютной выручки, проведение маркетинговых исследований экспортных рынков на системной основе.
II. Совершенствование менеджмента предприятия				
2.1..	Оптимизация организационной структуры предприятия путем сокращения численности АУП на 30 человек.	апрель — июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Совершенствование организационной структуры и сокращение административных расходов на сумму 121,5 млн сум.
2.2.	Сокращение работников с учетом реальной потребности в специалистах.	апрель — июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Оптимизация штатного расписания, экономия 463,5 млн сум.
2.3.	1. Продление срока действия ранее выданных сертификатов на производимую продукцию и получение новых сертификатов. 2. Проведение испытаний силовых трансформаторов отечественных производителей для сертификации продукции на аккредитованной базе (лаборатории) ОАО «Чирчикский трансформаторный завод».	июнь — август 2014 г.	Агентство «Узстандарт», АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	1. Сертификация производимой продукции. 2. Улучшение качества и установление равных требований по сертификации силовых трансформаторов для отечественных производителей.
III. Финансовая реструктуризация				
3.2.	Возврат суммы НДС по отрицательному салдо от экспорта продукции.	июль 2014 г.	Министерство финансов, Госналоговый комитет, ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», АК «Узэлтехсаноат»	Пополнение оборотных средств предприятия на 1,7 млрд сум.
3.3.	Открытие кредитной линии на 15,0 млрд сум. в ОАКБ «Азия Альянс Банк» (без залогового обеспечения) сроком на 3 года по ставке рефинансирования Центрального банка.	май — июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», АК «Узэлтехсаноат», ОАКБ «Азия Альянс Банк»	Пополнение оборотных средств на 15,0 млрд сум.

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
3.4.	Осуществление конвертации на сумму 3,5 млн долл., в том числе: 2,2 млн долл. для закупки импортного сырья, материалов и комплектующих; 1,3 млн долл. на погашение кредиторской задолженности за импортированные ранее сырье, материалы и комплектующие, а также производственное оборудование.	май — июль 2014 г.	Центральный банк, ОАКБ «Азия Альянс Банк», АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Обеспечение производства сырьем, материалами и комплектующими, не производимыми в республике.
3.5.	Погашение кредиторской задолженности за поставленную продукцию и оборудование по импорту: 574,8 тыс. долл. (20,44 млн рос. руб.) — Свердловской и Самарской областей; 138,5 тыс. долл. — Днепропетровской и Полтавской областей; 586,7 тыс. долл. — прочим кредиторам согласно реестру импортных договоров.	июль-август 2014 г.	АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Сокращение кредиторской задолженности на 1,3 млн долл.
3.7.	Списание в установленном порядке с баланса предприятия здания по улице Моварауннахр, 13, в соответствии с решением хозяйственного суда Ташкентской области о признании договора купли-продажи данного здания — недействительным.	май — июль 2014 г.	Госкомконкуренции, АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Завершение оформления возврата здания в соответствии с решением хозяйственного суда Ташкентской области от 30 августа 2013 г.
3.8.	Передача на безвозмездной основе хокимияту г. Чирчика неиспользуемых зданий и сооружений первой промышленной площадки (9,8 га), по рыночной стоимости, определяемой оценочной организацией в установленном порядке, со списанием части задолженности перед государством, равной рыночной стоимости переданных зданий и сооружений.	май — июль 2014 г.	АК «Узэлтехсаноат», Госкомконкуренции, Минфин, ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», хокимият Ташкентской области	Сокращение расходов на содержание объектов и снижение налоговой нагрузки на сумму более 100 млн сум.
3.9.	Выдача разрешения Гостаможенного комитета на таможенное оформление поступившего сырья и материалов, находящихся в таможенном режиме ИМ-74, с рассрочкой платежа на 24 месяца.	май — июль 2014 г.	Гостаможенный комитет, АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Таможенное оформление и вовлечение в производство поступившего сырья, материалов и комплектующих на сумму 3,1 млрд сум.
3.10.	Внесение совместного предложения Министерства экономики, Госкомрезерва и АК «Узэлтехсаноат» об оптимизации имеющегося мобилизационного резерва ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», а также о предоставлении отсрочки по обновлению резерва сроком на 1 год.	май — сентябрь 2014 г.	Минэкономики, Госкомрезерв, АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Оптимизация и получение отсрочки по обновлению мобилизационного резерва.
3.11.	Принятие действенных мер по сокращению дебиторской задолженности.	май — июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», ГАК «Узбекэнерго», ГАК «Узкимесаноат», АК «Узэлтехсаноат»,	Пополнение оборотных средств на 7,2 млрд сум., в т. ч.: ООО «СамЭС» — 4,30 млрд сум.; ОАО «ТашгорПЭС» — 0,5 млрд сум.; Навойская ТЭЦ — 0,7 млрд сум.;

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
				Восточная МЭС — 0,6 млрд сум.; ОАО «Навоизот» — 0,9 млрд сум.
3.12.	Списание морально устаревшего технологического оборудования, реализация неиспользуемых материальных ценностей и неликвидных товаров.	май — июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», АК «Узэлтехсаноат»	Оптимизация парка технологического оборудования, «очищение» баланса предприятия.
3.13.	Отгрузка на экспорт изготовленных оплаченных тяговых и силовых трансформаторов заказчикам по заключенным договорам на 4,9 млрд сум.	июль 2014 г.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод», АК «Узэлтехсаноат»	Снижение на 4,9 млрд сум. кредиторской задолженности, выполнение договорных обязательств.
IV. Разработка маркетинговой стратегии				
4.1.	Проведение маркетинговых исследований рынков сырья, материалов и комплектующих с целью определения альтернативных поставщиков на каждый вид применяемых сырья и материалов.	ежемесячно	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Обеспечение стабильности поставок сырья и материалов.
4.2.	Проведение мониторинга цен производителей трансформаторов в странах СНГ и за рубежом.	ежемесячно	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Установление конкурентоспособной цены реализации на продукцию предприятия на внешнем и внутреннем рынках.
V. Привлечение внешних и внутренних инвестиций				
5.1.	Поиск инвесторов для модернизации производства и освоения новых видов продукции.	ежемесячно	МВЭСИТ, АК «Узэлтехсаноат», ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	Привлечение инвестиций для модернизации производства и освоения новых видов продукции.

**ПРОГРАММА — «ДОРОЖНАЯ КАРТА»
по финансово-экономическому оздоровлению ОАО «БМКБ-Агромаш»**

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
Основные показатели предприятия по итогам 2013 года:		2014 год: ожидаемые результаты после реализации мероприятий программы — «дорожная карта»:		
Объем выпущенной продукции — 1 928 млн сум.;		Объем выпускаемой продукции — 2 572,5 млн сум. (рост — 1,3 раза),		
Чистая прибыль (убыток) — 5,0 млн сум.;		Чистая прибыль (убыток) — 79,8 млн сум.;		
Рентабельность — 0,2%.		Рентабельность — 3%.		
I. Мероприятия по обеспечению стабильной работы предприятия в 2014 году				
1.1.	Обеспечение прогнозных параметров производства продукции в 2014 г., в т. ч.: гранты по линии Комитета по координации развития науки и технологий — 1 603,5 млн сум.;	в течение 2014 года	ОАО «БМКБ-Агромаш»	Загрузка мощностей, достижение показателей производства продукции по итогам: 1 полугодия — 1 270,3 млн сум.;
	исполнение договора ОАО «ТТЗ» по изготовлению приемных камер хлопкоуборочной машины — 609,0 млн сум.;			9 месяцев — 1 890,2 млн сум.;
	изготовление пленкоукладчика в соответствии с постановлением Кабинета Министров от 24 февраля 2014 года № 39.			2014 года в целом — 2 572,5 млн сум. (темп роста 133,4%).
II. Совершенствование менеджмента предприятия				
2.1.	Мероприятия по внедрению международных стандартов контроля за качеством выпускаемой продукции, предусматривающие техническое перевооружение конструкторской базы и внедрение информационных технологий, в т. ч.:	постоянно	ОАО «БМКБ-громаш», Агентство «Узстандарт»	Сокращение сроков разработки машин и подготовки их к производству не менее чем на 18%.
	приобретение дополнительных компьютеров для проектирования и плоттера для печатания чертежей;	май — июль		Повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции.
	организация обучения конструкторов компьютерному проектированию.			Обеспечение выполнения дополнительных заказов на 609 млн сум.

№	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
III. Финансовая реструктуризация				
3.1.	Мобилизация внутренних резервов для пополнения оборотных средств, путем: реализации неиспользуемых ТМЦ — 119 млн сум.; реализации готовой продукции — 175 млн сум.; взыскания дебиторской задолженности — 218,6 млн сум.	в течение 2014 года	ОАО «БМКБ-Агромаш»	Пополнение оборотных средств на 512,6 млн сум.
3.2.	Списание физически и морально устаревшего производственного оборудования в количестве 66 ед.	май-июнь	Госкомконкуренции, ОАО «БМКБ-Агромаш»	Поступление денежных средств от сдачи в металлолом списанного оборудования — 20 млн сум., а также высвобождение производственных площадей.
3.3.	1. Обновление и модернизация оборудования, в т. ч. прессы гидравлического, сварочного аппарата, токарно-винторезного станка, листогибочной машины, горизонтально-фрезерного станка; 2. Приобретение оборудования (1-й этап) — сварочный полуавтомат для сварки в среде углекислого газа, компрессор, инструменты. 3. Реконструкция производственных площадей.	май-июнь июнь-июль	ОАО «БМКБ-Агромаш»	Увеличение объемов работ на 18%, обеспечение изготовления приемных камер для хлопкоуборочных машин. Повышение качества производимой техники, обеспечение необходимой точности изготовления. Увеличение объемов производства, расширение номенклатуры заказов.
3.4.	Сокращение затрат за счет: мероприятий по снижению расходов на использование энергетических ресурсов — 18 млн сум.; технической модернизации и внедрения ресурсосберегающих технологий — 6,7 млн сум.	постоянно	ОАО «БМКБ-Агромаш»	Снижение себестоимости на 1% на сумму 24,7 млн сум.
IV. Разработка маркетинговой стратегии				
4.1.	Проведение маркетинговых исследований по запасным частям к культиваторам, сеялкам, плугам, боронам и другим сельскохозяйственным машинам. Организация рекламы услуг по: ремонту и модернизации сельхозтехники; проведению всех видов испытаний сельхозтехники; обучению и повышению квалификации специалистов по ремонту и эксплуатации сельхозтехники.	постоянно	ОАО «БМКБ-Агромаш»	Освоение новых видов продукции по результатам маркетинговых исследований. Продвижение продукции.

**ПРОГРАММА — «ДОРОЖНАЯ КАРТА»
по финансово-экономическому оздоровлению СП ООО «ФАЙЗ»**

№ п/п	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
	Основные показатели предприятия по итогам 2013 года:		2014 год: ожидаемые результаты после реализации мероприятий программы — «дорожная карта»:	
	Объем выпущенной продукции — 6 800 млн сум.;			Объем выпускаемой продукции — 7 200 млн сум. (рост — 105,8%);
	Экспорт — 208,0 тыс. долл.;			Экспорт — 250 тыс. долл. (рост — 1,2 раза);
	Чистая прибыль (убыток) — (-1154,0) млн сум.;			Чистая прибыль (убыток) — 450,0 млн сум.;
	Рентабельность — (-16,9%).			Рентабельность — 6,2%.
	I. Мероприятия по обеспечению стабильной работы предприятия в 2014 году			
1.1.	Обеспечение достижения прогнозных параметров производства промышленной продукции на 2014 год, в т. ч.: мебели — на 5 125,0 млн сум.;	в течение 2014 г.	СП ООО «Файз»	Обеспечение: темпа роста производства промышленной продукции — 117%; загрузки мощностей до 85%; создания 300 новых рабочих мест; погашения просроченной задолженности.
1.2.	Своевременная конвертация денежных средств в размере 3,5 млн долл., в том числе: 1,4 млн долл. для приобретения сырья и материалов; 2,1 млн долл. для погашения задолженности, переходящей с прошлых лет (2011 — 2013 гг.) перед зарубежными поставщиками сырья (расчетно 400 тыс. долларов ежемесячно).	в течение 2014 г.	Центральный банк, Узнацбанк, СП ООО «Файз»	Обеспечение производства импортируемым сырьем и материалами.
1.3.	Представление в Республиканскую комиссию по сокращению просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и укреплению дисциплины платежей в бюджет необходимых документов для рассмотрения вопроса списания начисленных пеней за несвоевременные платежи в бюджет и государственные целевые фонды, а также предоставление отсрочки по платежам в бюджет и в государственные целевые фонды на 24 месяца.	июнь 2014 г.	СП ООО «Файз», Республиканская комиссия, Министерство финансов, Госналоговый комитет	Предоставление отсрочки по платежам в бюджет и внебюджетные фонды на 1100,0 млн сум. позволит направить дополнительные финансовые ресурсы предприятия на пополнение оборотных средств.

№ п/п	Мероприятия по достижению целевых ориентиров	Сроки реализации	Ответственные исполнители	Ожидаемые результаты
1.4.	Передача хокимияту г. Ташкента, без права распоряжения, обращенных в доход государства согласно определению Алмазарского районного суда по уголовным делам г. Ташкента от 13 марта 2014 года зданий и сооружений СП ООО «Файз» на общую сумму 25 999,7 млн сум., с целью последующей передачи их в долгосрочную аренду предприятиям ХК «Файз» для возобновления производственной деятельности.	июль 2014 г.	Департамент по исполнению судебных решений при Министерстве юстиции, хокимият г. Ташкента, СП ООО «Файз»	1. Обеспечение возобновления производственной деятельности 15 предприятий, входящих в структуру ХК «Файз», по производству мебели и ее комплектующих. 2. Обеспечение производства мебельной продукции в объеме не менее 10 млрд сум. ежегодно.
	Передача в долгосрочную аренду предприятиям ХК «Файз» переданных на баланс хокимията г. Ташкента зданий и сооружений, ранее принадлежавших СП ООО «Файз», расположенных по адресу: г. Ташкент, Сергелийский район, ул. М. Массона, 1.	июль 2014 г.	Хокимият г. Ташкента, Госкомконкуренции, СП ООО «Файз»	3. Создание 1000 ед. рабочих мест; 4. Реализация в 2014 — 2017 гг. инвестиционных проектов на общую сумму 10,0 млн долл.
1.5.	Оптимизация и модернизация существующих производственных площадей (15 тыс. кв. м) под выпуск новых видов товарной продукции, в частности, ламинированных ДСП и МДФ, кромочного материала и комплектующих в рамках Программы локализации.	в течение 2014 г.	СП ООО «Файз»	Обеспечение объемов производства: ламинированных ДСП — 85,1 тысяч кв. м; плит МДФ — 1 000 кв. м; облицовочного пластика — 10 тыс. кв. м; кромочного материала — 10 тыс. кв. м. Создание 100 рабочих мест.
II. Мобилизация внутренних резервов				
2.1.	Реализация готовой продукции, находящейся на складах в виде остатков.	III квартал 2014 г.	СП ООО «Файз»	Пополнение оборотных средств на 1 460 млн сум.
2.2.	Проведение инвентаризации основных фондов и материальных активов, определение перечня материальных активов и обеспечение их реализации.	III квартал 2014 г.	СП ООО «Файз»	Пополнение оборотных средств на 1 000 млн сум. за счет реализации производственных активов и морально устаревшего оборудования.
2.3.	Реализация 73 единиц морально устаревшего, физически изношенного оборудования в соответствии с результатами технического аудита.			
III. Мероприятия по созданию новых мощностей за счет реализации инвестиционных проектов с привлечением внутренних инвестиций				
3.1.	Возобновление реализации инвестиционных проектов по производству кромки ПВХ и АБС, новых видов мебельных тканей за счет собственных средств предприятия.	III квартал 2014 г.	СП ООО «Файз»	Производство новых видов продукции на сумму 758 млн сум. Создание 28 новых рабочих мест.
IV. Оптимизация функциональной и организационной структуры предприятия				
4.1.	Сокращение управленческого персонала и увеличение численности квалифицированных специалистов основного производства — операторов современного оборудования.	III квартал 2014 г.	СП ООО «Файз»	Повышение производительности труда, снижение производственной себестоимости продукции на 6,9% или 500 млн сум. по итогам 2014 года.
4.2.	Снижение расходов периода за счет повышения уровня компьютеризации и автоматизации учета.			

ПРОГНОЗНЫЕ ПАРАМЕТРЫ
основных финансово-экономических показателей реализации программ —
«дорожных карт»

№	Наименование предприятий	Реализация неиспользуемых площадей		Реструктуризация задолженностей в бюджет и внебюджетные фонды, млн сум.		Мобилизация внутренних резервов для развития производства и погашения задолженности, млн сум.	Объем инвестиций, млн сум.	Создаваемые рабочие места	Объем производства, по итогам 2014 г., млрд сум.	Снижение себестоимости продукции в 2014 году	Ожидаемая прибыль по итогам 2014 г., млн сум.	Рентабельность по итогам 2014 г.
		здания и сооружения, кв. м	земельный участок, га	капитализация в уставный фонд предприятия	предоставление отсрочки на 24 мес.							
	Всего	55 312,0	17,3	23 700,0	1 419,1	10 418,6	30 100,0	380,0	37,0	3,5%	998,8	2,7%
1.	ОАО «Оникс»	36 825,0	7,5	-	319,1	200,0	25 300,0	30,0	7,2	2,4%	219,0	3,0%
2.	ОАО «Чирчикский трансформаторный завод»	18 487,0	9,8*	23 700,0**	-	7 246,0	-	50,0	20,0	2,9%	250,0	1,2%
3.	ОАО «БМКБ-Агромаш»	-	-	-	-	512,6	300,0	-	2,6	1,1%	79,8	3,0%
4.	СП ООО «Файз»	-	-	-	1 100,0	2 460,0	4 500,0	300,0	7,2	6,9%	450,0	6,2%

* Здания и сооружения ОАО «Чирчикский трансформаторный завод» (9,8 га) передаются хокимияту г. Чирчик а на безвозмездной основе по рыночной стоимости.

** Подлежит перерасчету по курсу Центрального банка Республики Узбекистан на момент осуществления капи тализации согласно определению апелляционной инстанции Военного суда Республики Узбекистан от 4 июля 2013 г .